

## Ondersteuning strategisch of meerjaren beleidsplan

Wij schrijven geen meerjarenbeleidsplan of strategisch plan voor u. Dat zult u zelf moeten doen. U moet plan het immers ook zelf uitvoeren. Wat we wel doen is het hele traject van eerste idee naar gedegen plan faciliteren. We geven structuur aan het strategisch proces, stellen kritische vragen en dagen u uit. Dat resulteert in een strategisch plan dat de toets der kritiek goed kan doorstaan. We hebben al een groot aantal strategische trajecten begeleid en kunnen daarom veel ervaring inbrengen.

Onze ervaring is dat bij dergelijke trajecten het vaak neerkomt op het maken van belangrijke keuzes. Organisaties willen graag alles doen en overall goed in zijn. Dat blijkt in de praktijk echter onhaalbaar. De centrale vraag waar het vaak op neerkomt is: “wilt u een heel klein beetje bereiken voor uw doelgroep op veel verschillende gebieden of wilt u veel bereiken op een beperkt gebied?”



Wij lopen bij een dergelijk traject veelal de onderstaande fases door:

- Definiëren van de klant/doelgroep en haar behoeftes;
- Vaststellen van sterktes en zwaktes (vooral waar de organisatie heel erg goed in is en leuk vindt om te doen);
- In kaart brengen van kansen en bedreigingen;
- Vast stellen welke strategische doelen in de komende periode ten aanzien van de doelgroep bereikt gaan worden; Daarbij komt veelal het maken van belangrijke keuzes ten aanzien van wat in de toekomst wel niet wordt gedaan;
- Het vertalen van strategische doelen naar SMART doelstellingen;
- Het vertalen van consequenties van de nieuwe strategie naar de interne organisatie, onder andere voor wat betreft personeel, ict, huisvesting en financieel beleid.